

МУНИЦИПАЛЬНОЕ АВТОНОМНОЕ ДОШКОЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ №103
«ДЕТСКИЙ САД КОМБИНИРОВАННОГО ВИДА»

ПРИНЯТО:
На педагогическом совете
МАДОУ №103
(протокол № 1 от 10.01.2024г)

УТВЕРЖДАЮ:
Заведующая МАДОУ №103
И.В. Лунева
Приказ № 1 от 10.01.2024г

**Отчет о результатах самообследования МАДОУ №103
«Детский сад комбинированного вида» за 2023 год**

I. АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ.

1. Общие сведения об образовательной организации

Полное наименование образовательной организации	Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение №103 «Детский сад комбинированного вида»
Краткое наименование организации	МАДОУ №103 «Детский сад комбинированного вида»
Руководитель	Лунева Ирина Васильевна
Адрес организации	650052, г. Кемерово, ул. Металлистов, 15а
Телефон	8(3842) 61-34-13
Адрес электронной почты	madoy103@yandex.ru
Учредитель	Муниципальное образование города Кемерово
Дата создания	1991 год
Лицензия	от 11.08.2017г. № 16892

Цель деятельности детского сада - осуществление образовательной деятельности по реализации образовательных программ дошкольного образования.

Предметом деятельности детского сада является формирование общей культуры, развитие физических, интеллектуальных, нравственных, эстетических и личностных качеств, формирование предпосылок учебной деятельности, сохранение и укрепление здоровья воспитанников.

Режим работы детского сада - пятидневная рабочая неделя с понедельника по пятницу, выходные дни: суббота и воскресенье. Длительность пребывания детей в группах – 12 часов.

График работы детского сада - с 7.00 до 19.00.

Вывод: детский сад функционирует в соответствии с нормативными документами в сфере образования Российской Федерации.

2. Система управления организации

Управление МАДОУ №103 «Детский сад комбинированного вида» осуществляется в соответствии с действующим законодательством и Уставом детского сада.

Управление детским садом строится на принципах единоначалия и коллегиальности.

Коллегиальными органами управления являются:

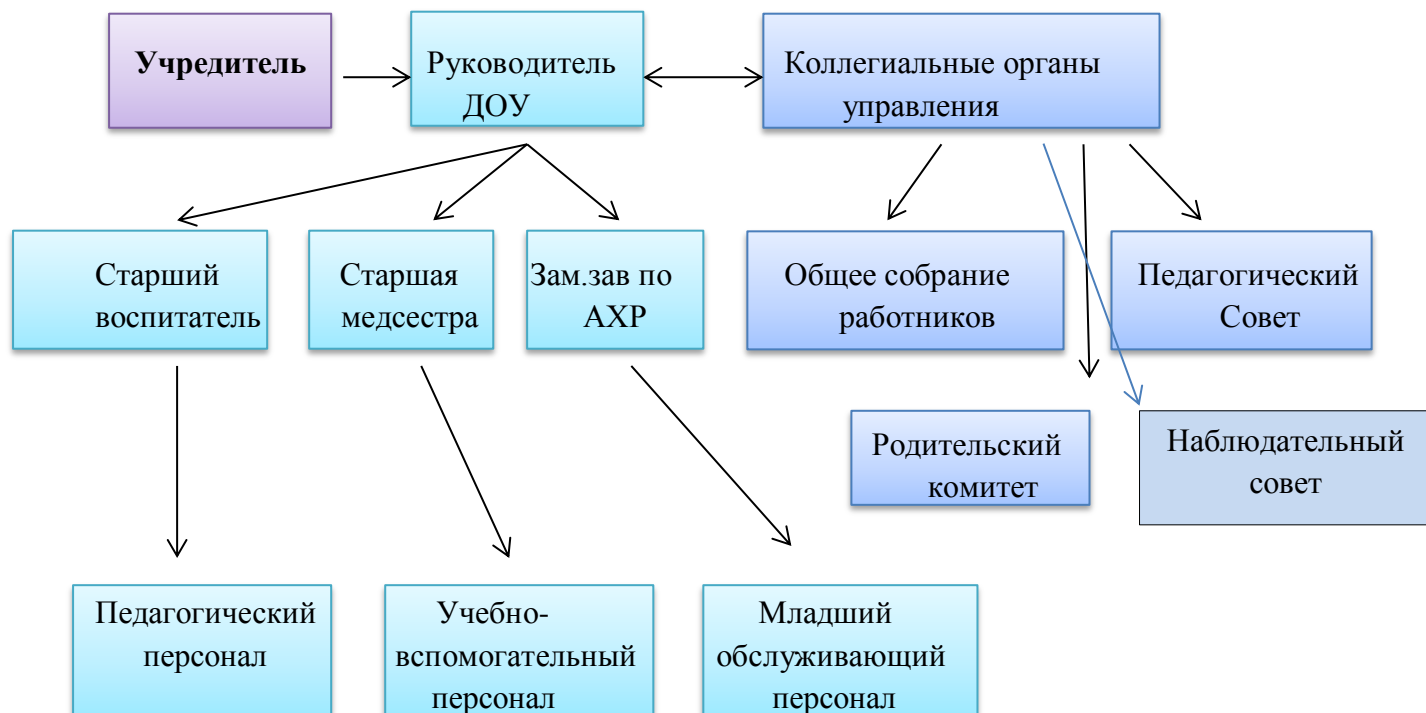
- ✓ Наблюдательный совет;
- ✓ Педагогический совет;
- ✓ Общее собрание работников;
- ✓ Родительский комитет ДОУ.

Единоличным исполнительным органом является руководитель – заведующий.

Органы управления, действующие в МАДОУ №103

Наименование органа	Функции
Заведующий	Контролирует работу и обеспечивает эффективное взаимодействие структурных подразделений организации, утверждает штатное расписание, отчетные документы организации, осуществляет общее руководство детским садом.
Наблюдательный совет	Рассматривает предложения Учредителя и Руководителя Учреждения о внесении изменений в Устав, в том числе: <ul style="list-style-type: none">➤ Создание, ликвидация, реорганизация Учреждения и филиалов Учреждения;➤ Рассматривает проект плана финансово-хозяйственной деятельности Учреждения;➤ Рассматривает проекты отчетов о деятельности и об использовании имущества Учреждения, годовую бухгалтерскую отчетность;➤ Предложения руководителя об утверждении Положения о закупках товаров, работ, услуг.
Педагогический совет	Осуществляет текущее руководство образовательной деятельностью детского сада, в том числе рассматривает вопросы: <ul style="list-style-type: none">➤ Развития образовательных услуг;➤ Регламентации образовательных отношений;➤ Разработки образовательных программ; выбора учебных пособий, средств обучения и воспитания;➤ Материально-технического обеспечения образовательного процесса;➤ Аттестации, повышения квалификации педагогических работников;➤ Координации деятельности методических объединений.
Общее собрание работников Учреждения	Реализует право работников участвовать в управлении образовательной организацией, в том числе: <ul style="list-style-type: none">➤ Участвовать в разработке и принятии коллективного договора, Правил трудового распорядка, изменений и дополнений к ним;➤ Принимать локальные акты, которые регламентируют

	<p>деятельность образовательной организации и связаны с правами и обязанностями работников;</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Разрешать конфликтные ситуации между работниками и администрацией образовательной организации; ➤ Вносить предложения по корректировке плана мероприятий организации, совершенствованию ее работы и развитию материальной базы.
Родительский комитет	<p>Организует работу с родителями (законными представителями) воспитанников по разъяснению прав, обязанностей и ответственности участников образовательных отношений, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Принимает участие в обсуждении локальных актов ДОО по вопросам, относящихся к полномочиям Родительского комитета; ➤ оказывает помощь руководству ДОО в организации и проведении общих родительских собраний, культурно-массовых и спортивных мероприятий; ➤ принимает участие в организации безопасных условий осуществления образовательного процесса, соблюдению пропускного режима, выполнения санитарно-гигиенических правил и норм. ➤ обеспечивает систематическую связь между родителями воспитанников и руководством ДОО. ➤ содействует обеспечению оптимальных условий для организации образовательного процесса (оказывает помощь в приобретении технических средств обучения, наглядных методических пособий и т.д.); ➤ организует разъяснительную и консультативную работу среди родителей (законных представителей) воспитанников об их правах и обязанностях, значения всестороннего воспитания ребенка в семье, взаимодействия семьи и Учреждения по вопросам обучения и воспитания детей; ➤ участвует в подготовке ДОО к новому учебному году; ➤ совместно с руководителем контролирует организацию качественного питания детей, медицинского обслуживания.



Вывод: структура и система управления детского сада определяют стабильное функционирование.

3. Оценка образовательной деятельности

Образовательная деятельность в детском саду организована в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», ФГОС дошкольного образования, СП 3.1/2.4.3598-20 "Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации работы образовательных организаций и других объектов социальной инфраструктуры для детей и молодежи в условиях распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19)»

Образовательная деятельность ведется на основании утвержденной основной образовательной программы дошкольного образования, которая составлена в соответствии с ФГОС дошкольного образования, с учетом примерной образовательной программы дошкольного образования, санитарно-эпидемиологическими правилами и нормативами, с учетом недельной нагрузки.

Детский сад посещают 317 воспитанников в возрасте от 2 до 8 лет. В детском саду сформировано 13 групп общеразвивающей направленности. Из них:

- ✓ 1 младшая группа №1 - 23 ребенка;
- ✓ 1 младшая группа №2- 23 ребенка;
- ✓ 1 младшая группа №3 – 25 детей;
- ✓ 2 младшая группа №1 - 25 детей;
- ✓ 2 младшая группа №2- 25 детей;
- ✓ средняя группа №1- 26 детей;
- ✓ средняя группа №2- 28 детей;
- ✓ старшая группа №1- 25 детей;
- ✓ старшая группа №2– 23 ребенка;
- ✓ старшая группа №3- 25 детей;
- ✓ подготовительная группа №1- 24 ребенка;

- ✓ подготовительная группа №2 - 26 детей;
- ✓ подготовительная группа №3 – 19 детей.

Уровень развития детей анализируется по итогам педагогической диагностики.

Формы проведения диагностики:

- диагностические занятия (по каждому разделу программы);
- диагностические срезы;
- наблюдения, итоговые занятия.

Разработаны диагностические карты освоения основной образовательной программы дошкольного образования детского сада (ООП детского сада) в каждой возрастной группе.

Карты включают анализ уровня развития целевых ориентиров детского развития и качества освоения образовательных областей.

Воспитательная работа

Чтобы выбрать стратегию воспитательной работы, в 2023 году проводился анализ состава семей воспитанников.

Характеристика семей по составу

Состав семьи	Количество семей	Процент от общего количества семей воспитанников
Полная	233	73,5%
Неполная с матерью (отцом)	71	22,3%
Многодетных семей	86	27,1%
Дети-инвалиды	3	0,9%
Оформлено опекунов	3	0,9%
Дети участников СВО	18	5,7%

Характеристика семей по количеству детей

Количество детей в семье	Количество семей	Процент от общего количества семей воспитанников
Один ребенок	100	31,5%
Два ребенка	131	41,3%
Три и более ребенка	86	27,1%

Воспитательная работа строится с учетом индивидуальных особенностей детей, с использованием разнообразных форм и методов, в тесной взаимосвязи воспитателей, специалистов и родителей. Детям из неполных семей уделяется большее внимание в первые месяцы после зачисления в детский сад.

Дополнительное образование

В 2023 году в МАДОУ №103 были оказаны детям следующие дополнительные образовательные услуги:

- 1) Кружок «Здоровячок» - занятия на спортивных тренажерах – 10 детей;
- 2) Кружок «Дельфинчик» - занятия по плаванию – 63 ребенка;
- 3) Кружок «Тяп-ляп» - занятия по тестопластике – 30 детей;
- 4) Кружок «Подготовка к школе» -39 детей;
- 5) Кружок «Колонок» -39 детей;

- 6) Кружок «Мир сенсорики» - 13 детей;
- 7) Кружок «Весёлые бусинки» - 24 ребенка;
- 8) Кружок «Весёлые колокольчики» - 17 детей;
- 9) Кружок «Шахматы» - 19 детей;
- 10) Кружок «Магия красок Эбру» - 16 детей;

А также в МАДОУ №103 были оказаны дополнительные оздоровительные услуги по массажу (общий, спины, конечностей) – 19 детей.

В дополнительном образовании задействовано 91,1% (289 воспитанников) детского сада.

4. Оценка функционирования внутренней системы оценки качества образования

При реализации программы проводится оценка индивидуального развития воспитанников. Такая оценка производится педагогическим работником в рамках педагогического мониторинга (оценки индивидуального развития детей дошкольного возраста, связанной с оценкой эффективности педагогических действий и лежащей в основе их дальнейшего планирования).

Педагогический мониторинг проводится дважды в год, в начале и в конце учебного года. На основании полученных результатов в начале учебного года проектируется образовательная деятельность с детьми, а также планируется индивидуальная работа по образовательным областям с теми детьми, которые требуют особой педагогической поддержки.

Мониторинг качества образовательной деятельности в 2020 году показал положительную работу педагогического коллектива по всем показателям.

В течение года воспитанники детского сада успешно участвовали в конкурсах и мероприятиях различного уровня.

Городская выставка моделей и космических объектов «Загадочный космос», апрель 2023г	Управление образования администрации города Кемерово	Диплом степени	3	Горощенко А.А.
Межрегиональный конкурс рисунков «Почетная профессия – шахтёр», август 2022г	МБОУ ДПО НМЦ	Диплом степени	2	Горощенко А.А.
Городской конкурс альбом по безопасности дорожного движения», февраль 2023г		Участие		Азаренкова И.Н., Буглова Ю.В.
Городской Фестиваль по конструированию и образовательной робототехнике «Построй свою историю», номинация «Русская народная игрушка», экспонат «Крошки-матрешки» октябрь 2022г	Управление образования администрации города Кемерово	Участие		Григорьева Т.В., Инголова Е.И.
«Кузбасская дошкольная лига спорта	Управление образования	Участие		Демьянопуло И.С.

	администрации города Кемерово		
«Стартуют дошкольники»	Управление образования администрации города Кемерово	Участие	Долгова М.В.
«Маленький шахматист», 2023г.	Управление Образования Администрации Города Кемерово	Участие	Долгова М.А.
«Общество чистых тарелок»	Управление Образования Администрации Города Кемерово	Участие	
Проект-фестиваль «Малыши Кузбасса шагают в ГТО», сентябрь 2022г	Управление Образования Администрации Города Кемерово	Участие	Долгова М.В.
Открытый городской конкурс мультимедийных проектов «История моей семьи в истории России», проект «Завтрак для мамы», 2023г	Управление Образования Администрации Города Кемерово	Участие	Янченко Ю.И.
Городской конкурс по хоккею в валенках «Снеговичок – 2023», март 2023г	Управление Образования Администрации Города Кемерово	2 место	Долгова М.В.
Городской фестиваль «Мульти - видение», октябрь 2022	МАУ «ДК им. 50- летия Октября»	2 место	Карлина Н.В.
Городской конкурс детских исследовательских проектов «Я познаю мир», март 2023	Управление Образования Администрации Города Кемерово	Участие	Инголова Е.И., Клубакова М.А.

Источник: Покутная Е.В., старший воспитатель. Отчёт по работе с детьми за 2022-2023 уч. год.

5. Оценка кадрового обеспечения

Детский сад укомплектован согласно штатному расписанию. В 2023 году в ДОУ работало 38 педагога. Из них 1 старший воспитатель, 29 воспитателей, 8 специалистов.

Должность	Штатных работников в должности	Количество работников по основным видам должностей	Количество работников по должностям внутреннего совмещения	Количество работников по должностям внешнего совмещения	Количество работников в декретном отпуске
Педагогических работников (всего)	38	38	-	-	4
Старший воспитатель	1	1	-	-	-
Воспитатель	29	29	-	-	4
Музыкальный руководитель	2	2	-	-	-
Логопед	3	3	-	-	-
Педагог – психолог	1	1	-	-	-
Инструктор по ФИЗО	1	1	-	-	-
ПДО	1	1	-	-	-

Образование педагогических работников по основным должностям

должность	Высшее профессиональное образование	Средне-специальное образование
Старший воспитатель	1	-
Воспитатели	15	14
Учитель-логопед	3	-
Музыкальный руководитель	-	2
Педагог - психолог	1	-
Инструктор по ФИЗО	-	1
ПДО	-	1

На 31.12.2031 года 1 педагог проходят обучение в Высшем учебном заведении по педагогической специальности. Курсы **повышения квалификации** в 2023 году прошли 7 педагогов.

Квалификационная категория педагогических работников

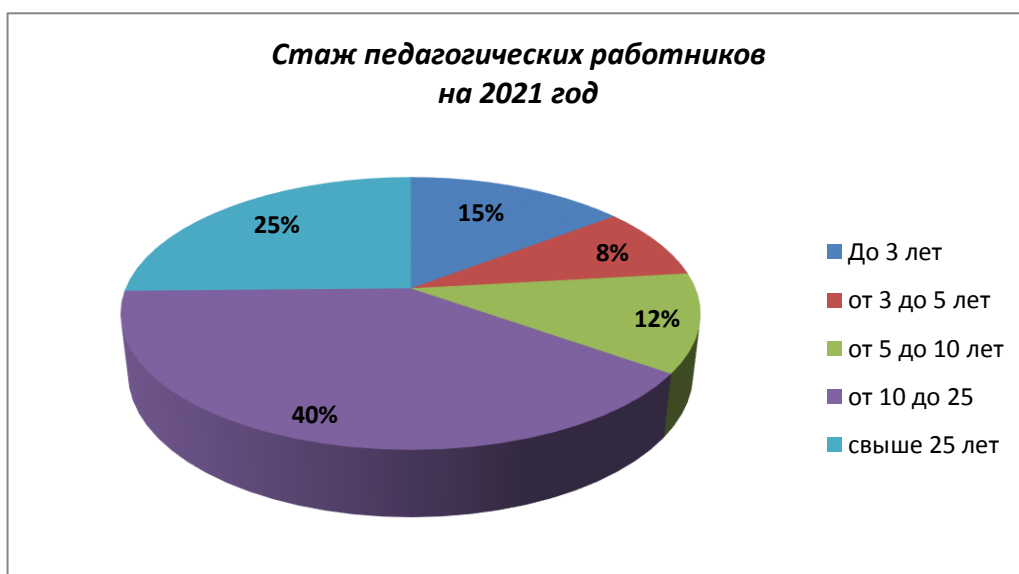
Должность	Высшая категория	Первая категория
Старший воспитатель	1	-
Воспитатели	15	10
Учитель-логопед	3	-
Музыкальный руководитель	1	1
Педагог-психолог	-	-
Инструктор по ФИЗО	1	-
ПДО	1	-

За 2023 год педагогические работники прошли аттестацию и получили высшую категорию - 6 педагогов.



Стаж педагогических работников в должности

Должность	до 3 лет	3-5 лет	5-10 лет	10-25 лет	более 25 лет
Старший воспитатель	-	-	-	-	1
Воспитатели	4	3	2	10	7
Учитель-логопед	1	-	-	-	1
Музыкальный руководитель	-	-	1	-	-
Педагог-психолог	-	-	1	1	-
Инструктор по ФИЗО	-	-	1	1	-
ПДО	-	-	-	1	-



В 2023-2023 году педагоги принимали участие в профессиональных конкурсах и мероприятиях проводимых в детском саду. Педагоги постоянно повышают

профессиональный уровень, участвуют в работе методических объединений, знакомятся с опытом работы своих коллег и других дошкольных учреждений, работают по теме самообразования.

Мероприятие	Инициаторы конкурса	Результат	Участники
<i>Всероссийский конкурс конспектов «Знакомство с профессией – шахтера»</i>	<i>МБОУ ДПО «НМЦ»</i>	<i>Диплом лауреата II степени</i>	<i>Горощенко А.А.</i>
<i>Городской Фестиваль по конструированию и образовательной робототехнике «Построй свою историю», номинация «Инженерная книга»</i>	<i>Управление образования администрации города Кемерово</i>	<i>Участие</i>	<i>Запольская С.В., Долгова М.А., Большеголова С.В.</i>
<i>Городской конкурс методических разработок по безопасности дорожного движения «Радуга дорожной безопасности», апрель 2023г</i>		<i>Диплом лауреата II степени</i>	<i>Большеголова С.А., Запольская С.В., Маркачева Е.В.</i>
<i>Конкурс методических разработок, направленных на повышение финансовой грамотности обучающихся образовательных организациях Кемеровской области-Кузбасса, 2023г</i>	<i>Управление образования администрации города Кемерово</i>	<i>Участие</i>	<i>Большеголова С.А., Запольская С.В.</i>
<i>Конкурс «Лучшая статья – 2022» в номинации «Лучшая статья педагога дошкольного образовательного учреждения» в рамках III Всероссийской научно-практической конференции «Эффективные практики педагогической деятельности: опыт, проблемы и решения», ноябрь 2022г.</i>	<i>МБОУ ДПО «НМЦ»</i>	<i>Участие</i>	<i>Мальцева Т.С., Радионова Н.В., Струкова Н.А.</i>

II педагогический турнир «Ранний дошкольный возраста – PROразвитие», октябрь 2022	МБОУ ДПО «НМЦ»	1 место	Карлина Н.В.
---	----------------	---------	--------------

Обобщение и распространение педагогического опыта в рамках профессиональных сообществ

Всероссийский уровень	<p>.Цикл интегрированных занятий «Времена года», Издание «Солнечный свет», печатное издание, 2023г</p> <p>Стихотворение «Кузбасс», сборник научно-исследовательских, методических и творческих работ «Моя Отчизна», апрель 2023.</p> <p>Конспект игрового шоу «Что? Где? Когда?»(по правилам пожарной безопасности),https://образовательные.материалы.рф/публикации/42587/3680815/, 2022г.</p> <p>«Звуковая культура речи детей младшего дошкольного возраста», печатный сборник «Академия педагогических знаний» (Выпуск №72), 15.09.2022 год</p> <p>Сборник научно-исследовательских, методических и творческих работ «МОЯ ОТЧИЗНА»-Горжусь тобой ,Кузбасс.Март 2023г.</p>
Муниципальный уровень	<p>Электронный депозитарий пед.опыта «Педагогическая копилка»</p> <p>Материал: «Разработка занятия для детей старшего дошкольного возраста «Корабль и его части»» www.nmc-metodist.ru 2022год</p> <p>Публикация методической работы на сайте «Дошколенок Кузбасса» март 2023, адрес http:// dkuz42.ru</p> <p>Методическая работа «Край родной, навек любимый...», сайт журнала «Дошколенок Кузбасса», 2022г</p> <p>«Широка Масленица-2023», Дошколёнок Кузбасса, 2023</p> <p>Публикация методической работы на сайте журнала «Дошколенок Кузбасса, представленной на областной конкурс «Не играй с огнем-2022»</p> <p>Публикация методической работы на сайте журнала «Дошколенок Кузбасса, представленной на региональный конкурс «Наши мамы - 2023»</p> <p>«Сказка в жизни ребенка», НМЦ «Педагогическая копилка», декабрь 2022.</p> <p>«Педагогический марафон «Живая среда», XIV всероссийская НПК «Инновации в образовании: опыт реализации», МБОУ ДПО «Научно – методический центр»</p>

6. Оценка учебно-методического обеспечения

Оборудование и оснащение методического кабинета достаточно для реализации образовательных программ.

Методический кабинет оснащен техническими средствами обучения и специальным оборудованием. Имеется электронная почта ДОУ.

Материал в методическом кабинете систематизирован по видам деятельности и по образовательным областям.

Основная Общеобразовательная Программа Дошкольного Образования МАДОУ №103 «Детский сад комбинированного вида» разработана в соответствии с ФГОС дошкольного образования, на основе Примерной общеобразовательной программы дошкольного образования (пилотный вариант) ОТ РОЖДЕНИЯ ДО ШКОЛЫ / Под ред. Н. Е. Вераксы, Т. С. Комаровой, М. А. Васильевой — М.: МОЗАИКА-СИНТЕЗ, 2014.

Дополнительные образовательные программы

1. «Азбука Дорожного движения» автор Соколова Т.Б. - по данной программе обучается 254 ребенка.
2. «Воспитание и обучение детей дошкольного возраста с фонетико-фонематическим недоразвитием» авторы Филечева Т.Б., Чиркина Г.В. - по данной программе обучается 75 детей.

7. Оценка библиотечно-информационного обеспечения

В МАДОУ №103 функционирует библиотека. Библиотечный фонд располагается в методическом кабинете, кабинетах специалистов, группах детского сада.

Библиотечный фонд представлен литературой по всем образовательным областям основной образовательной программы, детской художественной литературой и дидактическими и учебно-наглядными пособиями, периодическими изданиями, а также другими информационными ресурсами на различных электронных носителях.

Библиотечно-информационное обеспечение образовательного процесса ДОУ включает: наличие официального сайта ДОУ в сети Интернет.

С целью взаимодействия между участниками образовательного процесса (педагоги, родители, дети), обеспечения открытости и доступности информации о деятельности дошкольного образовательного учреждения, создан сайт ДОУ, на котором размещена информация, определённая законодательством. С целью осуществления взаимодействия ДОУ с органами, осуществляющими управление в сфере образования, с другими учреждениями и организациями, подключен Интернет, активно используется электронная почта, сайт.

8. Оценка материально - технической базы

В детском саду сформирована материально-техническая база для реализации образовательных программ, жизнеобеспечения и развития детей. В детском саду оборудованы помещения:

- групповые помещения - 13;
- кабинет заведующего - 1;
- методический кабинет - 1;
- музыкальный зал - 1;
- спортивный зал-1;
- помещение изостудии -1;
- кабинет педагога-психолога-1;
- кабинет учителя-логопеда - 3;
- медицинский кабинет - 1;
- кабинет массажиста-1;
- пищеблок - 1;
- прачечная - 1;
- изолятор - 1.

При создании предметно-развивающей среды воспитатели учитывают возрастные, индивидуальные особенности детей своей группы. Оборудованы групповые комнаты, включающие игровую, познавательную, обеденную зоны. В 2021 году детский сад провел текущий ремонт всех помещений.

Материально-техническое состояние детского сада и территории соответствует действующим санитарно-эпидемиологическим требованиям к устройству, содержанию и организации режима работы в дошкольных организациях, правилам пожарной безопасности, требованиям охраны труда.

9 Результаты анализа показателей деятельности организации

Данные приведены по состоянию на 31.12.2023г

Показатели	Единица измерения	Количество
Образовательная деятельность		
Общее количество воспитанников, которые обучаются по образовательной программе дошкольного образования в том числе обучающиеся в режиме полного дня (8-12 часов)	человек	317
Общее количество воспитанников в возрасте до 3 лет	человек	71
Общее количество воспитанников в возрасте от 3- х до восьми лет	человек	246
Количество (удельный вес) детей от общей численности воспитанников, которые получают услуги присмотра и ухода, в том числе в группах: 8-12- часового пребывания	человек (процент)	317 (100%)
Численность (удельный вес) воспитанников, которые получают услуги по коррекции недостатков речевого развития	человек (процент)	65 (20,5%)
Общая численность работников		72
количество педагогических работников		38

с высшим образованием	человек	20
с высшим образованием педагогической направленности (профиля)		20
средним профессиональным образованием		18
средним профессиональным образованием педагогической направленности (профиля)		18
Количество (удельный вес численности) педагогических работников, которым по результатам аттестации присвоена квалификационная категория, в общей численности педагогических работников	человек (процент)	33 (86,8%)
с высшей		22 (57,8%)
с первой		11 (28,9%)
Количество (удельный вес численности) педагогических работников в общей численности педагогических работников, педагогический стаж работы которых составляет до 5 лет	человек (процент)	9 (25,7%)
больше 30 лет		8 (21,1%)
Количество (удельный вес численности) педагогических работников в общей численности педагогических работников в возрасте до 35 лет	человек (процент)	8 (21,1%)
от 55 лет		16 (47%)
Численность (удельный вес) педагогических и административно-хозяйственных работников, которые за последние 5 лет прошли повышение квалификации или профессиональную переподготовку, от общей численности таких работников	человек (процент)	38 (100%)
Численность (удельный вес) педагогических и административно-хозяйственных работников, которые прошли повышение квалификации по применению в образовательном процессе ФГОС, от общей численности таких работников	человек (процент)	38 (100%)
Наличие в детском саду: музыкального руководителя	да/нет	да
учителя-логопеда		да
педагога-психолога		да
педагог дополнительного образования		да
Инфраструктура		
Общая площадь помещений, в которых осуществляется образовательная деятельность, в расчете на одного воспитанника	кв.м	2964
Площадь помещений для дополнительных видов деятельности воспитанников	кв.м	298
Наличие в детском саду: физкультурного зала	да/нет	да
музыкального зала		да
прогулочных площадок, которые оснащены так, чтобы обеспечить потребность воспитанников в физической активности и игровой деятельности на улице		да

Анализ показателей указывает на то, что детский сад имеет достаточную инфраструктуру, которая соответствует требованиям СП 3.1/2.4.3598-20 "Санитарно-эпидемиологические

требования к устройству, содержанию и организации работы **образовательных** организаций и других объектов социальной инфраструктуры для детей и молодежи в условиях распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19)» и позволяет реализовывать образовательные программы в полном объеме в соответствии с ФГОС.

Вывод: детский сад укомплектован достаточным количеством педагогических и иных работников, которые имеют высокую квалификацию и регулярно проходят квалификации, что обеспечивает результативность образовательной деятельности.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ АВТОНОМНОЕ ДОШКОЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ № 103 "ДЕТСКИЙ САД КОМБИНИРОВАННОГО ВИДА",**
ЛУНЕВА ИРИНА ВАСИЛЬЕВНА, ЗАВЕДУЮЩАЯ

05.07.24 06:48 (MSK)

Сертификат FCB4EDF0ED7C95BAA55E4C31DBEAE2A5